



個人投資家向け会社説明会資料

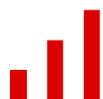
証券コード：2108

2023年9月16日

日本甜菜製糖株式会社



1. 会社概要 3ページ～
2. 業績推移 13ページ～
3. 成長戦略 18ページ～
4. 株式について 30ページ～
5. 参考資料 34ページ～



1. 会社概要



北海道でお馴染みの「スズラン印」の砂糖を製造・販売





北海道の畑から食卓へ

5



北海道津別町 てん菜（ビート）畑



「てん菜」

ビート、サトウダイコン
とも言われています。

国内砂糖生産体制の確立と北海道寒冷地農業の振興を目的として「てん菜」栽培がスタートしました。

畑作では連作障害を避けるため、輪作が欠かせません。

昭和30年頃、当社が開発した「紙筒」（商標名 ペーパーポット®）を使った移植栽培法の確立により「てん菜」の収量が飛躍的に向上し、現在の北海道の畑作体系（小麦、馬鈴薯、てん菜、豆）が確立しました。

我々は、北海道の輪作体系を維持し、安全安心な国産の砂糖を安定的に提供してまいります。



ペーパーポット®

紙製の筒に、土をつめ、種を植えて苗を育てます。成長した苗を筒ごと畑に植え付けます。筒は紙製なので土中で分解します。



主な事業拠点

主要な製造拠点は北海道にあり、北海道の地域経済と深くかかわっています。

●製糖所

- 芽室製糖所（河西郡芽室町）
- 美幌製糖所（網走郡美幌町）
- 士別製糖所（士別市）

●その他工場

- 清水バイオ工場（上川郡清水町）
- 清水紙筒工場（上川郡清水町）
- 江別種子工場（江別市）

●その他

- 札幌支社（札幌市）
- ビジネスセンター（河西郡芽室町）
- 総合研究所・飼料事業部（帯広市）

ビート資料館（帯広市）

子会社 十勝鉄道(株)・スズラン企業(株)（帯広市）
サークル機工(株)（滝川市）

関連会社 とかち飼料(株)（広尾郡広尾町）

●道外の拠点

本社（東京都港区）
千葉物流センター（千葉県千葉市）

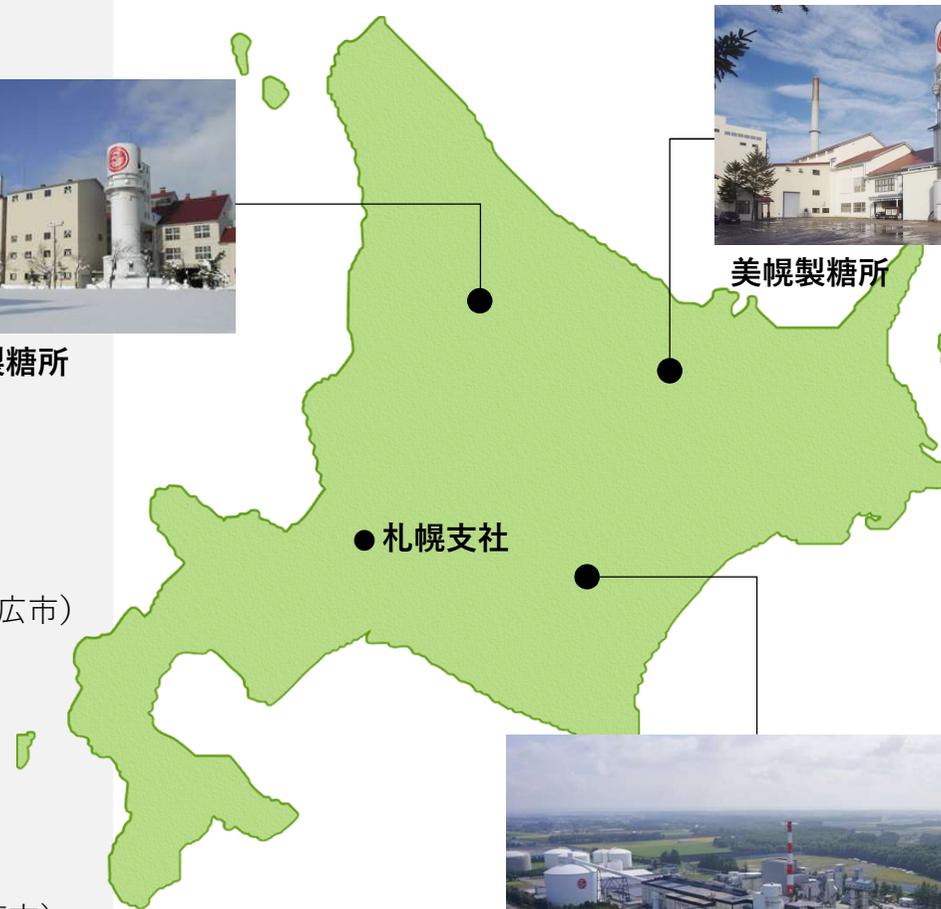
子会社 ニッテン商事（株）（千葉県千葉市）



士別製糖所



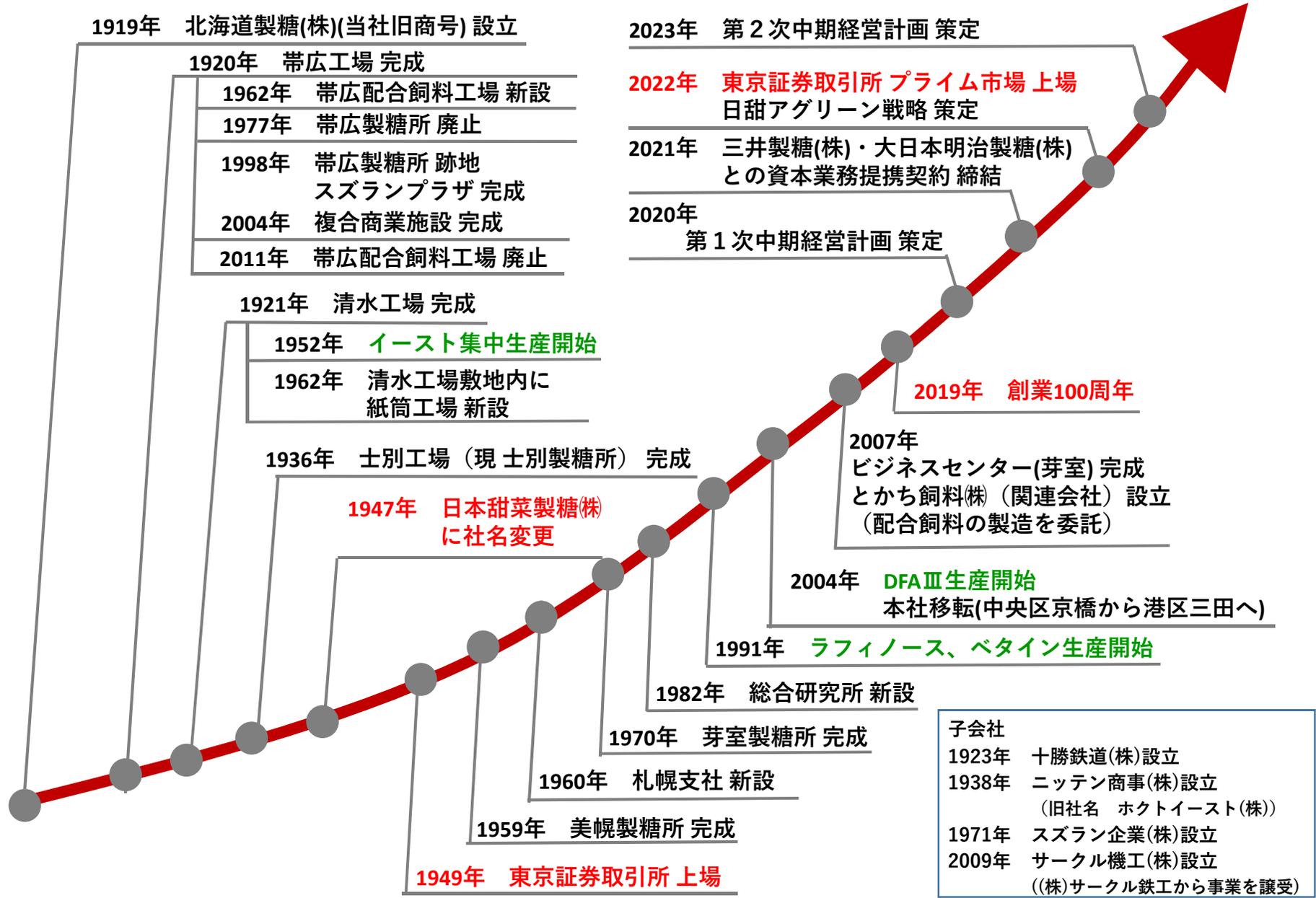
美幌製糖所



芽室製糖所



沿革



子会社	
1923年	十勝鉄道(株) 設立
1938年	ニッテン商事(株) 設立 (旧社名 ホクトイースト(株))
1971年	スズラン企業(株) 設立
2009年	サークル機工(株) 設立 (株)サークル鉄工から事業を譲受)



食品事業



砂糖製造・発酵の技術を活用

てん菜から種々の事業が派生

砂糖事業



北海道内の三製糖所で
「てん菜」から砂糖を製造・販売
精製糖も販売

飼料事業



てん菜の繊維質（ビートパルプ）は
牛の飼料として活用
牛用の配合飼料を販売

農業資材事業



てん菜栽培の技術を活用

不動産事業



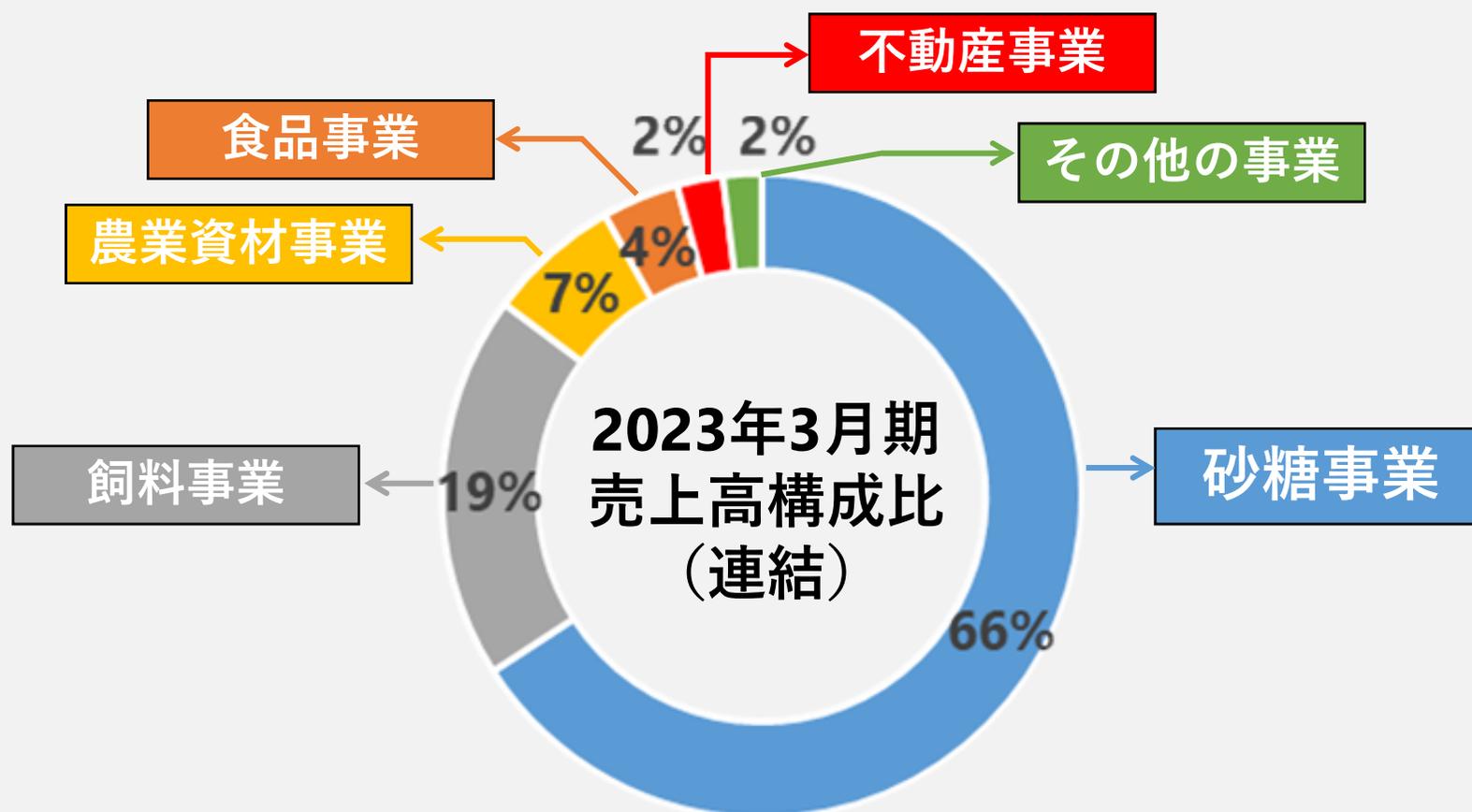
社有地を積極的に高度利用
帯広 商業施設
東京 オフィスビルなど



各事業の売上高構成比

「てん菜糖業」から「てん菜産業」へ

～ てん菜糖業を基盤として、多角化を推進 ～





【砂糖】

砂糖事業

- ・ 家庭用の「スズラン印」の砂糖以外に業務用も販売
- ・ 九州・中国地方でも「スズラン印」の砂糖を販売
- ・ 業務用、家庭用合わせて日本で消費される砂糖の10%強を供給

【製パン用のパン酵母】

食品事業

- ・ 製パンに使われるパン酵母(イースト)を製造販売
- ・ ドライイーストを製造しているのは日本では当社だけです
(生イーストと比べ保存性があります)

【牛用の配合飼料】

飼料事業

- ・ 北海道内で主に乳牛用の配合飼料を製造・販売
- ・ イーストやオリゴ糖を配合した機能性のある商品が特長です

【畑作で使われる紙製の移植用資材】

農業資材事業

- ・ てん菜(ビート)の紙筒移植普及率は全道の約5割
- ・ ネギの紙筒移植普及率は全国の約3割



【加藤美蜂園本舗(株)てんさいオリゴ】

食品事業

- ・加藤美蜂園本舗(株)が販売しているてんさいオリゴには当社が製造したオリゴ糖が使われております。



北海道てんさいオリゴ



北海道てんさいオリゴ (黒)



北海道てんさいオリゴ 金のオリゴ



【日本の食料自給率に貢献】

- ・ 北海道ビート糖のトップメーカー
「スズラン印」の砂糖は北海道、九州・中国地方でお馴染みです
- ・ てん菜を通じて、北海道の畑作、酪農に貢献し、安定的な生産体制を構築

【幅広い試験研究】

- ・ 自社研究施設での開発による特許や技術を多く保有しております
(試験研究費 総額 628百万円 (2023年 3 月期実績)) 売上高の約 1 %

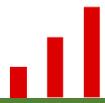
主な
研究
内容

- ・ 製糖技術 (高度な生産技術)
- ・ オリゴ糖やアミノ酸等の機能性食品や原料素材
- ・ 牛の健康寿命を延ばす機能性配合飼料
- ・ 農作業の省力化や環境保護に寄与する農業資機材や栽培技術

P26~P28
を参照

【健全な財務内容】

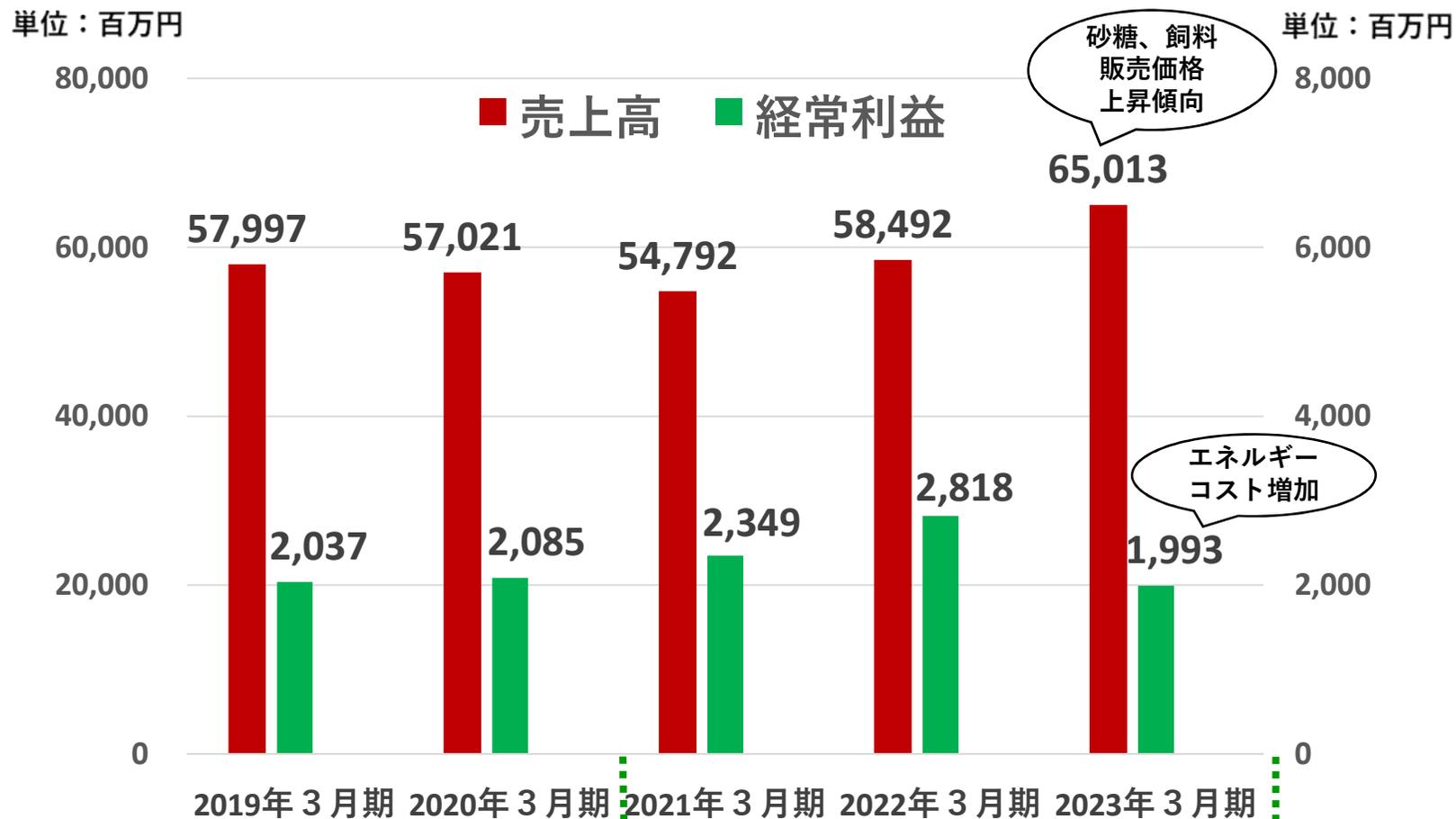
- ・ 自己資本比率 66.1% (2023年 3 月期連結)
- ・ 保有不動産を有効活用



2. 業績推移



売上は相場などの影響により変動、利益は増加傾向だが2023年3月期は減少



第1次日甜グループ中期経営計画

*ご参考 第1次日甜グループ中期経営計画 目標数値
 売上高 58,300百万円・経常利益 2,700 百万円
 2022年3月期に達成しましたが、2023年3月期は経常利益が未達でした。

※2022年3月期の期首から「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しております。



各事業の営業損益推移①

第1次日甜グループ中期経営計画

砂糖事業

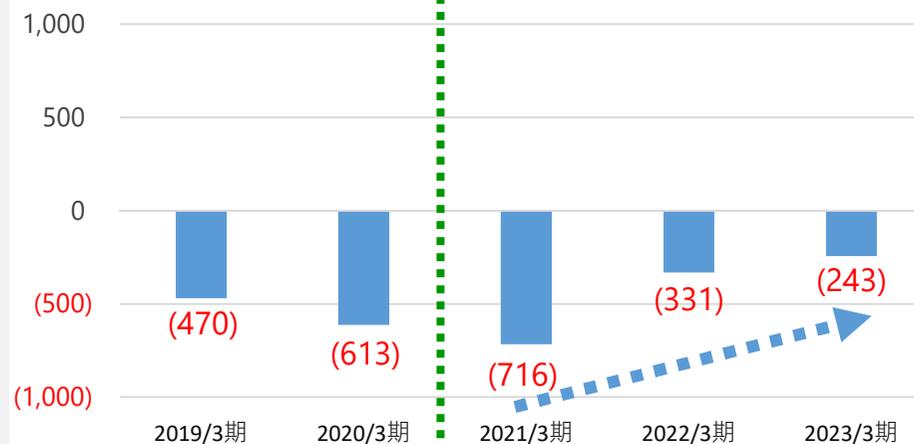
損失が継続するも
経費削減等により
2021/3~2023/3期
で改善傾向
エネルギーコス
トが高騰するなか
販売価格上昇

不動産事業

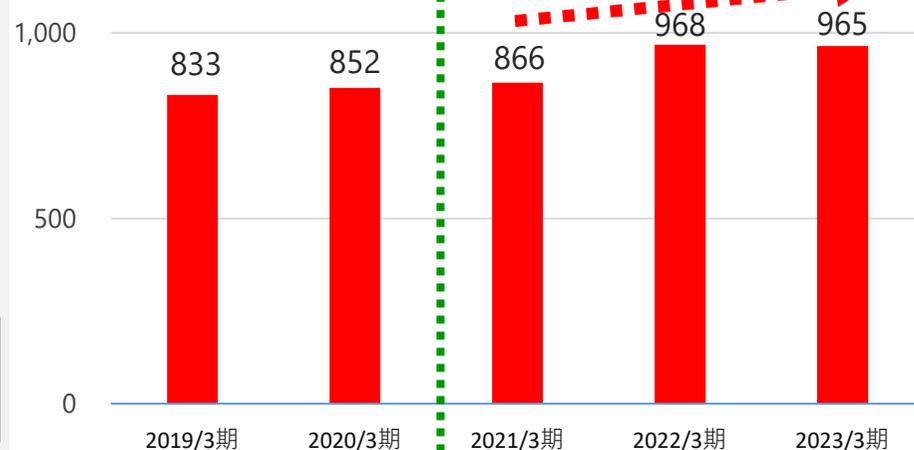
安定利益確保

砂糖事業と不動産事業を基盤事業として位置付けております

単位：百万円



単位：百万円





各事業の営業損益推移②

食品事業

液状オリゴ糖の
売上増加
2023/3期には
売上利益増

飼料事業

売上が伸びるが、
2023/3期に原材料・
エネルギーコスト
高騰が影響

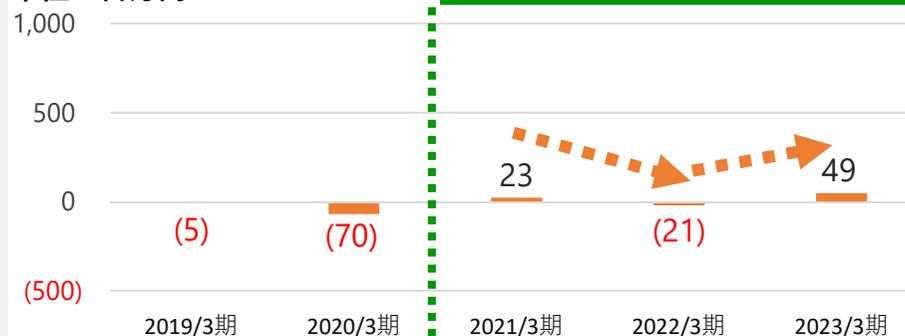
農業資材事業

ビート用紙筒が減少、
そ菜用紙筒が増加
海外展開も図る

砂糖事業に続く第二の柱として食品・
飼料・農業資材事業の成長を目指して
おります。

第1次日甜グループ中期経営計画

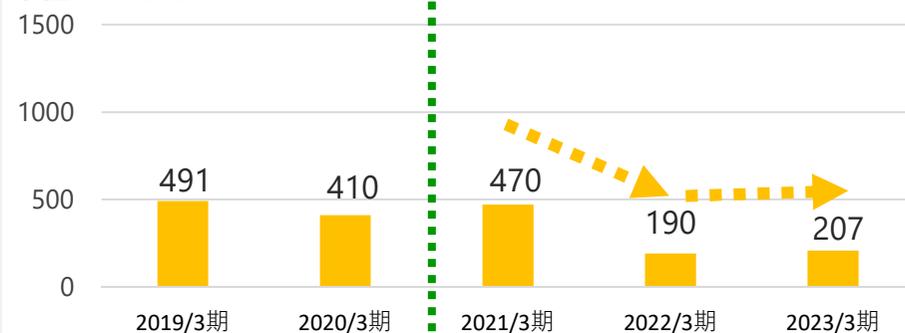
単位：百万円



単位：百万円



単位：百万円





2024年3月期は増収増益を見込んでおります。

- 砂糖相場の上昇により、砂糖事業の販売価格は上昇傾向
- エネルギー価格、資材価格の高騰により製造コストは高止まり
- コスト削減を推し進めるとともに、適正価格での販売に努める

単位：百万円

	2023年3月期 実績	2024年3月期 見込	増減
売上高	65,013	70,000	+7.7%
営業利益	1,506	1,600	+6.2%
経常利益	1,993	2,200	+10.4%
当期純利益	1,260	1,500	+19.0%



3. 成長戦略



強み (Strength)

- てん菜農家と築き上げてきた安定的な生産体制
- 研究開発力 (自社研究施設における開発)
- 長年のてん菜糖事業で蓄積された生産技術

弱み (Weakness)

- てん菜糖 (砂糖事業) への依存度の高さ
- 国内市場への依存度の高さ

機会 (Opportunity)

- 国内外での健康志向、オーガニック需要の高まり
 - ✓ 健康食品
 - ✓ 有機農業
 - ✓ 家畜の健康を重視する畜産業
- 環境意識の高まり

脅威 (Threat)

- 国内人口減少、低甘味料志向の高まりによる国内砂糖消費量の減少
- 2026年までのてん菜糖交付金対象数量の引き下げ (64万トン→55万トン) による砂糖用のてん菜生産量減少

SWOTからの意味合い

- 現在の主事業である砂糖 (てん菜糖) は今後の国内における成長が不透明
- てん菜、その他派生事業で培った強みを活用し、かつ社会的ニーズの高い新たな収益源の確立が必要



「てん菜糖業」から「てん菜産業」への飛躍





基本方針

持続可能なてん菜産業の創造にチャレンジし、
安全・安心で幸せな社会の実現に貢献していく

目標値

2023年3月期実績

2028年3月期度目標

営業利益 1, 506百万円 → 2, 400百万円

経常利益 1, 993百万円 → 2, 800百万円

社会課題の解決を通じた収益の向上により持続的な成長を実現



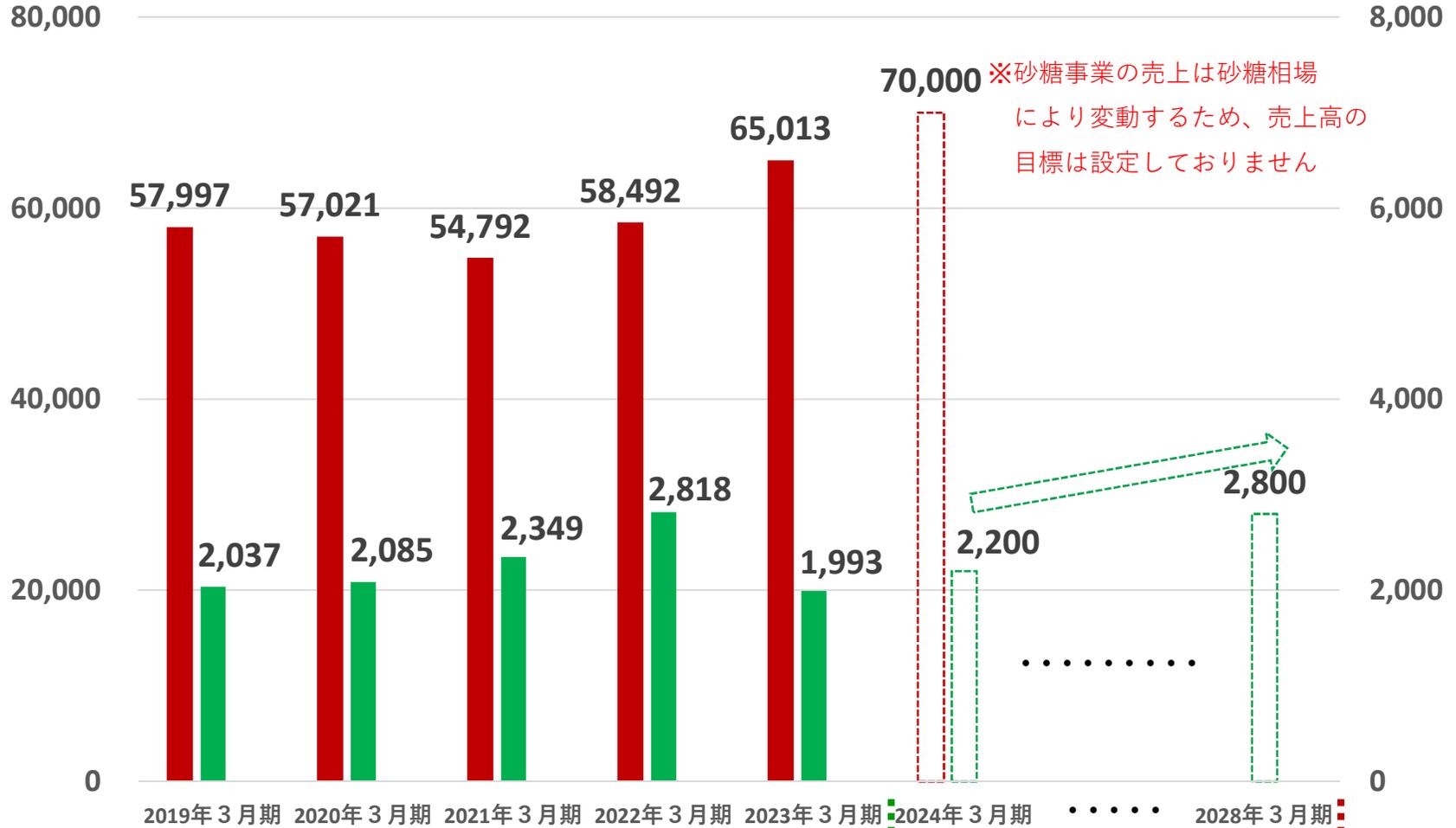
第2次日甜グループ中期経営計画 (2024/3~2028/3) 22

単位：百万円

■ 売上高

■ 経常利益

単位：百万円



※砂糖事業の売上は砂糖相場により変動するため、売上高の目標は設定していません

第1次日甜グループ中期経営計画 (3カ年)

第2次日甜グループ中期経営計画 (5カ年)



第2次日甜グループ中期経営計画（重点戦略①） 23

① 基盤事業の強靱化

省エネ、省人、省力、省資材化等の効率化を徹底し、
安定的に多くの利益を生み出す状態にする

② 成長事業への経営資源の再配分

生み出した利益を成長事業へ積極投資する

③ 人材への投資

成長機会の提供などを通じ、多様な人材活躍と、
ワークライフバランスに配慮した働き方を実現する

④ 安全衛生対策およびコンプライアンスの徹底

ハラスメント研修実施などを通じ、従業員が安心して
働ける職場を構築していく

⑤ 環境負荷低減への取組強化

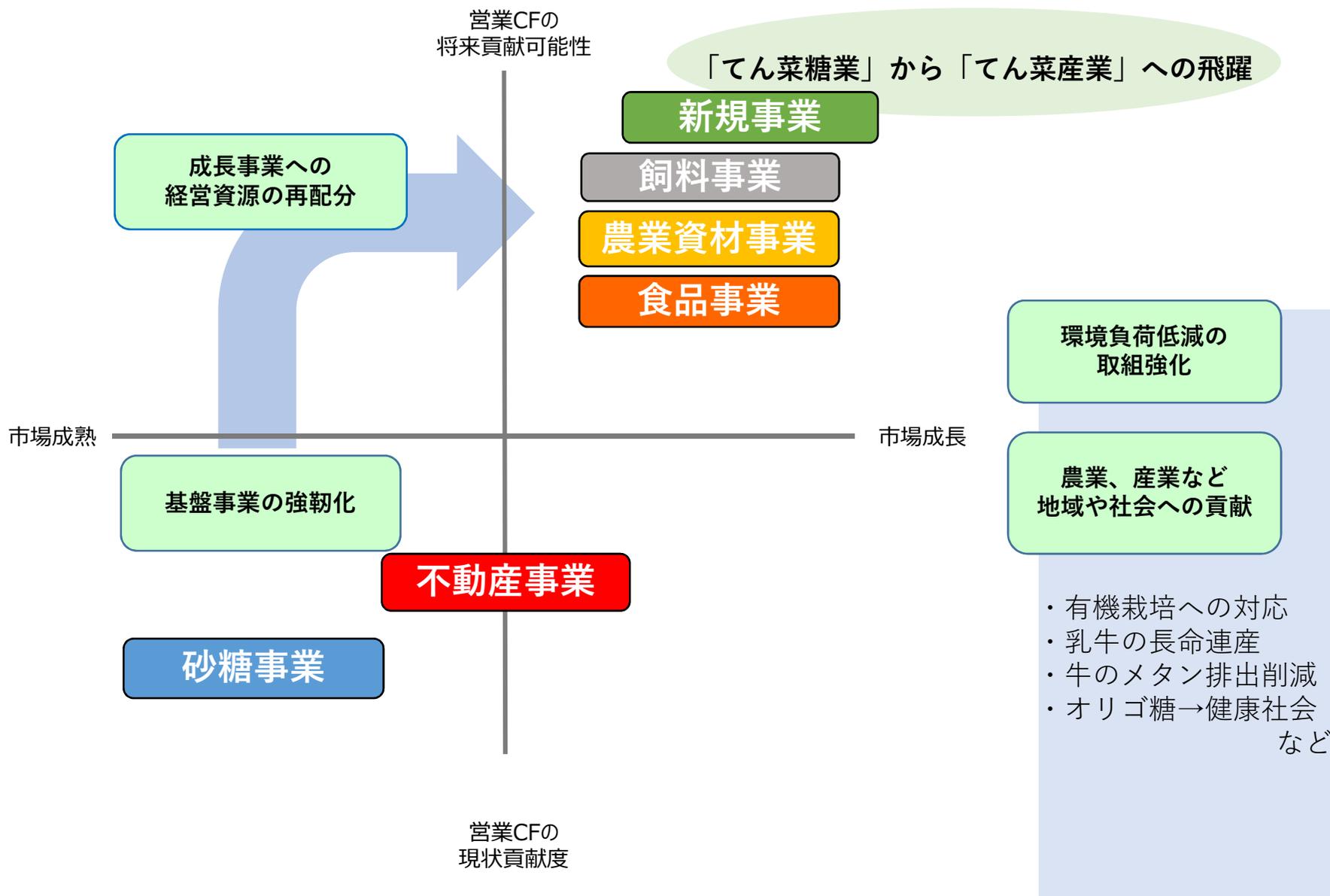
社内の使用エネルギーの見直しなどを通じ、
環境負荷低減を実現する

⑥ 農業、産業など地域や社会への貢献

地産池消の食育活動などを通じ、地域の活性化に
貢献していく



第2次日甜グループ中期経営計画（重点戦略②） 24





資本政策

○配当方針の変更

（従来の配当方針）

「安定的な配当を継続（1株につき50円）」



（2024年3月期以降の配当方針）

「1株につき50円以上」、
「必要に応じて自己株式を取得を検討」

2024年3月期

- ・ 配当 1株につき50円を予定
- ・ 市場買付による自己株式の取得を実施
（2023/5～2024/3 株数60万株(上限)・金額10億円(上限)）

株主還元



株式価値の向上

PBRの改善

資本効率の改善

ROEの改善



ラフィノース100
(ラフィノースを食べやすい
顆粒状にした商品です。)



北海道ビートオリゴ
(ラフィノースを含むシ
ロップです。
子会社のニッテン商事(株)
で販売しております。)



北海道どさんこオリゴ
(フラクトオリゴ糖を
含むシロップです。)



一般社団法人日本フードアナリスト協会が主催する2023年8月「第66回
ジャパン・フード・セレクション」でグランプリを受賞しました。

オリゴ糖は難消化性の為、胃や小腸で消化
吸収されず大腸に届きます。ビフィズス菌
などの有用菌を増やす効果が期待できま
す。

ラフィノース (オリゴ糖の一種)

てん菜に僅かに含まれる天然のオリゴ糖です。
健康志向の食品素材として幅広くご使用頂けま
す。

フラクトオリゴ糖 (オリゴ糖の一種)

てん菜糖蜜を原料とし、北海道で製造しており
ます。
糖蜜由来の香ばしい風味とすっきりとした甘さ
が特長です。



2022年12月に海外展開を図るため、海外事業部を新設しました。
日本のみならず、世界の農畜産業への貢献も果たしてまいります。



コウシのミカタ®
乳牛の子牛用のサプリメント

DFAⅢ（オリゴ糖の一種） ～乳牛の健康促進～

乳牛のカルシウムなどのミネラル吸収に効果
があります。

機能性のある配合飼料や牛用サプリメントに
応用されております。

海外の酪農家に向けて輸出の準備を進めてお
ります。



紙製の育苗資材「チェーンポット®」
と、専用の移植機「ひっぱりくん®」

独自の育苗用資材 ～農作業の省力化、収量増加～

てん菜の栽培技術を応用して野菜や林木用の
育苗資材として販売しています。

海外では有機農業分野からの引き合いが増加
しております。



てん菜は二酸化炭素の吸収量が多い作物であり、甘味資源としての利用に加えて、化石資源の削減に繋がる新たな活用に取り組んでいます。

砂糖、イースト
で培った製糖技
術、バイオ技術の
応用

てん菜の食品以外の新たな用途拡大
～これまでなかったものに挑戦していきます。～

① C N F の原材料

C N F (Cellulose Nano Fiber セルロースナノファイバー)
ナノメートルサイズの、軽量、高強度のセルロース繊維で、
植物由来であり、環境負荷が少ない点でも、昨今注目されて
おります。

樹脂と混ぜて強度を高めるなど様々な用途が期待されていま
す。

② S A F の原材料

S A F (Sustainable Aviation Fuel 持続可能な航空燃料)
ジェット機で使用できる航空バイオ燃料で、化石燃料と比較
して二酸化炭素の排出量を大幅に削減できるため注目されて
おります。

糖蜜を栄養に油を作る藻類の研究を東京大学と取り組んでい
ます。



2030年度 環境数値目標

CO2排出量 削減率

38%

(2013年度比)

産業廃棄物の
有効利用率

95%

以上

取水量 削減率

10%

(2013年度比)

マテリアリティ

気候変動への対応

資源の有効活用

持続可能な技術・新商品の開発

食の安全・安心

働きやすい環境の実現

地域社会への貢献

北海道農業を支える取り組みを進めるとともに、地球環境や地域共生社会の実現に視野を広げ、持続的な発展を目指します。

詳細は日本甜菜製糖(株)HP サステナビリティ情報をご参照下さい。
<https://www.nitten.co.jp/sustainability.html>



4. 株式について

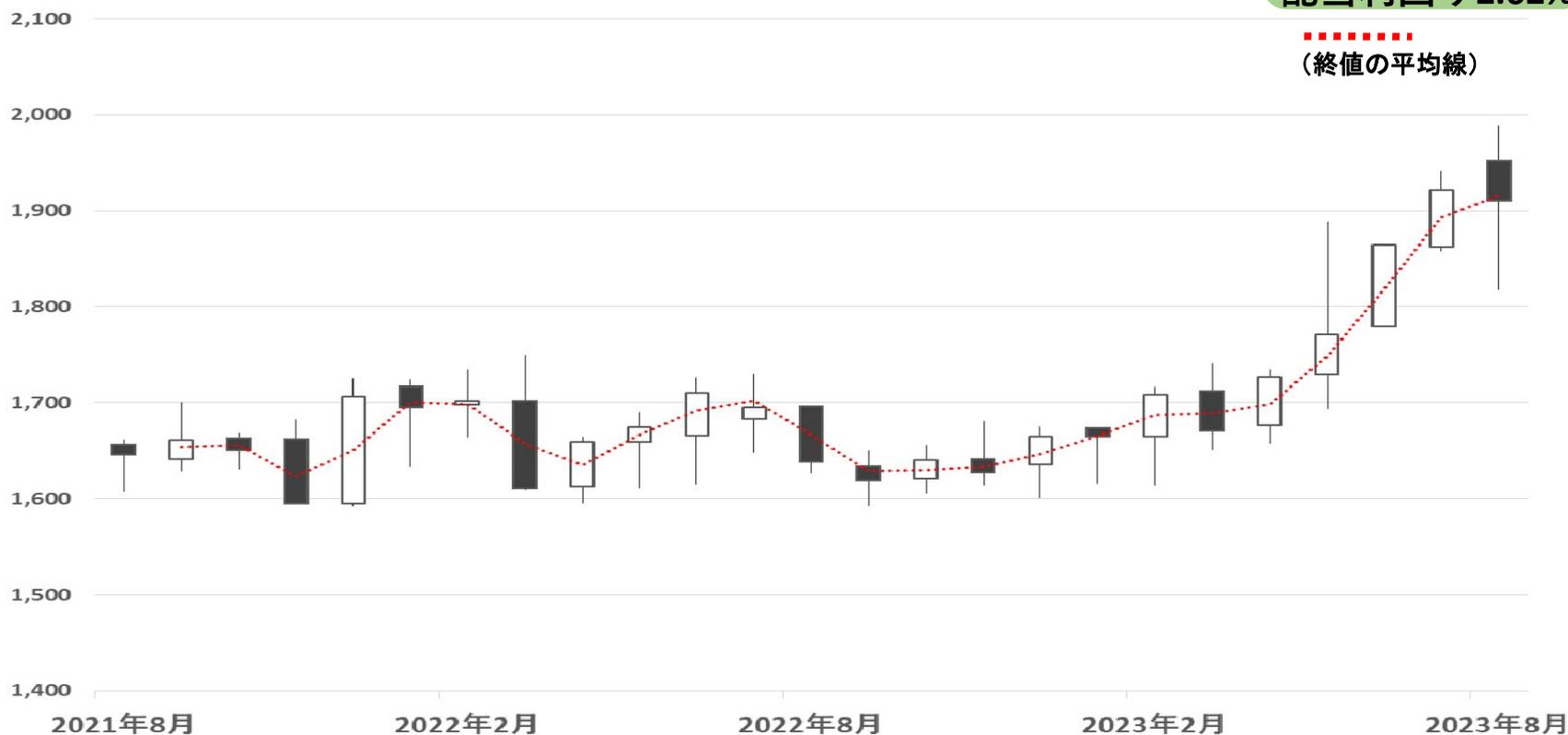


株価の推移

- 2022年4月 東京証券取引所市場第一部から新市場区分「プライム市場」へ移行しております。
- 証券コード 2108
- 新聞の経済面等では銘柄名が「甜菜糖」と記載されています。

株価チャート 2021年8月～2023年8月

単位：円





株主還元

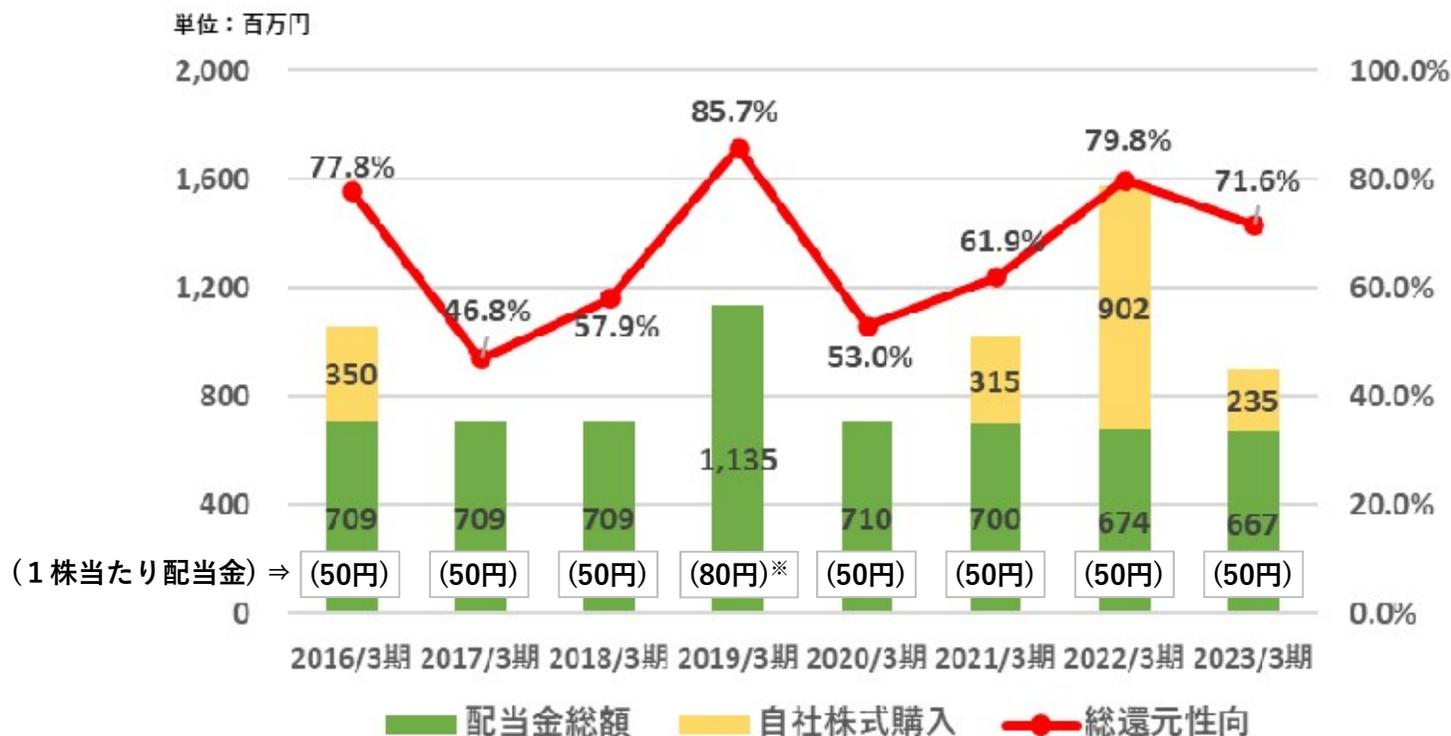
●株主の皆様への適切な利益還元を経営上の重要な政策と位置づけております。

- 2024年3月期から配当方針を「1株当たり50円以上」としております。

2024年3月期の配当は50円を予定しております。

- 必要に応じて自己株式の取得を検討いたします。

(本年5月から、10億円を上限とし自己株式の取得を実施しております。)



※2019/3期は1株につき50円の普通配当に加え、30円の創立100周年記念配当を実施いたしました。



株主優待制度について

●2023年2月 株主優待制度*を新設いたしました

- 毎年3月末現在（基準日）の株主名簿に記載または記録された株主様（年1回 7月上旬のお届けとなります。）

所有株式数	贈呈品	内容
100～499株	1,000円相当	どさんこオリゴ1本 上白糖2Kg・グラニュー糖1kg
500～999株	1,500円相当	どさんこオリゴ2本 上白糖2kg・グラニュー糖1kg スティックシュガー3g×30 1個
1,000株以上	2,500円相当	どさんこオリゴ4本 上白糖2kg・グラニュー糖1kg スティックシュガー3g×30 2個



グラニュー糖1Kg



上白糖1Kg

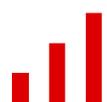


どさんこオリゴ300g
フラクトオリゴ糖を含むシロップ
です。



スティックシュガー 3g×30本

※従来、株主優待制度としてではなく、年度毎に実施を決定し当社製品の砂糖を贈呈しておりましたが、株主の皆様の日頃のご支援にお応えするとともに、当社株式の投資魅力を高めることを目的として、当社製品の贈答に代えて、2023年度から株主優待制度として当社製品を送付することといたしました。



5. 参考資料



会社概要

35

社名	にっぽんてんさいせいとうかぶしきかいしゃ 日本甜菜製糖株式会社
社名英訳	Nippon Beet Sugar Manufacturing Co.,Ltd.
本社所在地	〒108-0073 東京都港区三田三丁目12-14 ニッテン三田ビル
代表者	取締役社長 石栗 秀
資本金	82億7千9百万円
創立	1919年（大正8年）6月11日 創業104年
従業員数	773名（連結）／631名（単体）
株式	東京証券取引所 プライム市場（証券コード 2108）
事業内容	砂糖事業・食品事業・飼料事業・農業資材事業・不動産事業
子会社	十勝鉄道(株)・スズラン企業(株)・ニッテン商事(株)・サークル機工(株) 士別スズランファーム（株）
関連会社	とがち飼料（株）
業績	（2023年3月期 連結） 売上高 650億13百万円 営業利益 15億06百万円 経常利益 19億93百万円 当期純利益 12億60百万円



砂糖事業 新製品

●新製品 北海道 まろやか てんさい糖

北海道オホーツク産てん菜を原料としております。
てん菜由来の色と風味がまろやかに残っており、やさしい甘さとコクが特長です。



●2023年6月30日 ECサイトを開設いたしました。

<https://nitten-ec.shop-pro.jp/>
皆様にスズラン印の商品をお届けいたします。



砂糖事業

●事業概要

当社は寒冷な地域での栽培に適した**てん菜**を北海道（十勝、オホーツク、道央）の農家の方に栽培して頂き、収穫されたてん菜から砂糖を**芽室・美幌・士別の製糖所**で製造しております。

当社は北海道で製造される**ビート糖**の4割程度のシェアがあり、また豪州、タイ等から粗糖を輸入し精製した**精糖**も製造販売しております。

北海道、九州、中国地方では**スズラン印の砂糖**として愛用されています。

業務用の砂糖は大手菓子、飲料メーカー等に販売しております。

国産で高品質の砂糖を安定的に供給できるのが当社の強みです。

当社は、ビート糖、精糖を合わせ日本で消費される砂糖の1割強を供給しております。



業務用 グラニュー糖 (30Kg)



家庭用 グラニュー糖 小袋 (1Kg)



家庭用 三温糖 小袋 (1Kg)



ポケットシュガー (6g/3g)



食品事業

●事業概要

製菓・製パン用のイースト（パン酵母）を製造・販売しております。
業務用の各種イーストのほか、家庭用のドライイーストも販売しております。
日本でドライタイプのイーストを製造しているのは当社だけです。

各種オリゴ糖を製造・販売しております。
オリゴ糖は胃で消化されにくく、腸内の善玉菌を増やす効果があります。

てん菜に含まれる有用成分である、**ベタイン**（アミノ酸の一種）や**食物繊維**を製造・販売しております。

子会社 **ニッテン商事(株)**は製菓・製パン原料等を仕入・販売しております。

当社の主業である「砂糖」と合わせて、様々な食品素材を供給することで、食生活に彩りを添えます。



とがち野酵母
(家庭用 ドライイースト)



ビートオリゴ
(オリゴ糖を含む液状甘味料)



ラフィノース100
(てん菜から抽出した粉末状のオリゴ糖)



飼料事業

●事業概要

「乳牛の力を科学で引き出す」

当社研究所は長年にわたり、乳牛の4つの胃袋のうち第一胃について**独自の研究・製品開発**をしてきました。

砂糖製造の過程で生まれた副産物を有効に活用し、食品製造で培われてきた研究と融合することで、他社にはない「**乳牛の潜在的能力を科学で引き出し、健康に生産を続けられる飼料製品**」を販売しております。

当社の配合飼料はビートパルプを主な原材料とするものや、イーストやオリゴ糖を配合した**機能性のある飼料**を取り揃えております。

乳牛の健康、長命連産に寄与することで酪農家をサポートします。

また、てん菜に含まれる繊維質である**ビートパルプ**は牛用の**良質な飼料**になります。
ビートパルプを牛の飼料として安定的に供給することで**食料自給率の向上**にも寄与しております。



「ビートパルプ」
粗飼料と濃厚飼料の良い点を併せ持っています。
乳牛の産乳と健康維持に貢献します。



「イースター16・18・20」
イースト菌を配合した配合飼料です。イースト菌による乳量の増加、免疫力の向上、抗ストレス作用などが報告されております。



農業資材事業

●事業概要

当社が開発した「ペーパーポット®」を中心に育苗用の資材及び関連する機材等を製造・販売しております。

「ペーパーポット®」は、特殊加工された紙製の鉢（セル）を結合した移植作物用集合鉢です。広げた鉢（セル）に、土詰めと播種をすることで、そのまま育苗鉢となります。

紙製の鉢の特長は、通気性と浸水性にすぐれ、セル間で酸素や水分が均一に供給されるため、**丈夫で均一な苗の育成が可能**なことです。

移植の際には1株ずつに分離し、鉢ごと植え付けることで、移植時に鉢が根を保護し、根傷みが少なく**効率のよい定植作業**が可能となります。鉢は紙製のため、移植後は土中の微生物等で分解されます。

てん菜以外にも、レタス、キャベツ、ハクサイ等の葉菜用に各種の規格があります。

栽培する品目などに合わせてお選びいただけます。

移植作業の省力化が高く評価され、国内だけでなく海外に販路を広めています。

育苗用や移植用の**農業用機械・器具**、培土等も取り扱っております。

子会社 **サークル機工(株)**では農業用機械・器具の製造・販売を行っております。



ペーパーポット®



「チェーンポット®」
専用の移植機「ひっぱりくん®」

農作業の省力化
と収量の増加
に役立ちます。



不動産事業

●事業概要

東京都、北海道等で**オフィスビル、商業店舗等の賃貸**をしております。

帯広市の旧製糖所跡地の一部を再開発した地区（約17万㎡）は、道東で最大規模の複合商業施設となっており、地域の皆様の暮らしに貢献しております。



北海道帯広市
複合商業施設



東京都港区
ニッテン三田ビル

その他の事業

●事業概要

子会社 **十勝鉄道(株)**は、原料てん菜やビート糖・配合飼料の運送を行っております。

子会社 **スズラン企業(株)**は、北海道帯広市・芽室町でガソリンスタンド、ボウリング場、書店、保険代理店を経営しております。



十勝鉄道(株)
4月7日に創業100周年を迎えました。



スズラン企業(株)
帯広スズランボウル

日本の食料自給率は約38%（カロリーベース、2021年度数値）ですが、その中で砂糖は米、野菜、魚介類に次いで高い自給率（カロリーベースで36%、2021年度数値）を持つ食品となっております。

国産の砂糖は北海道の「てん菜」、沖縄・鹿児島「サトウキビ」から作られております。

「てん菜」は北海道の輪作体系を支える基幹作物の一つであり、北海道畑作体系の維持にも貢献しております。

また、「てん菜」の繊維分はビートパルプとして主に牛用の飼料として活用されており、酪農・畜産用飼料の自給率向上にも寄与しております。

食料自給率の向上は、フードマイレージの観点から、環境負荷の低減にもつながります。



ご清聴ありがとうございました。

詳細な情報は、当社ホームページをご参照下さい。

<https://www.nitten.co.jp>

本資料は、作成時点で入手可能な情報に基づき当社で判断したものであり、リスクや不確実性を含んでおります。従いまして実際の業績等はこれらと異なる可能性があります。万一この情報に基づいて被ったいかなる損害につきましても当社は一切責任を負わないことをご承知おきください。

本資料は投資判断の参考となる情報の提供を目的としたものであり、投資勧誘を目的としたものではありません。



お砂糖はスズラン印

日本甜菜製糖株式会社

